

TAMPERE.
FINLAND

KULTTUURI- JA VAPAA-AIKA- LAUTAKUNNAN vuosisuunnitelma 2026



TAMPERE

Sisällys

Johdanto.....	1
Lautakunnan tehtävät ja muutokset 2026.....	2
Lautakunnan keskeiset toimenpiteet 2026	3
Toteutussuunnitelman 2026–2029 toimenpidekokonaisuudet	3
Talousarvion 2026 sitovat tavoitteet.....	4
Toimenpiteet 2026	5
Lautakunnan talous	21
Palveluryhmien toiminta ja talous.....	23
Liikunta ja nuoriso	23
Toiminnan kuvaus.....	23
Suunniteltu palvelutuotanto ja talous	23
Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma.....	24
Kulttuuri	26
Toiminnan kuvaus.....	26
Suunniteltu palvelutuotanto ja talous	27
Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma.....	28
Yhteisö- ja kehittämisspalvelut sekä talous- ja henkilöstöhallinto.....	29
Toiminnan kuvaus.....	29
Suunniteltu palvelutuotanto ja talous	29
Riskiprofiilit.....	30
Palveluverkon muutokset 2026.....	32
Liitteet	33

JOHDANTO

Lautakunnan vuosisuunnitelma on osa kaupungin strategista johtamisjärjestelmää (kuva), jolla tuetaan toiminnan strategian mukaista suunnittelua, kehittämistä ja johtamista.



Vuosisuunnitelma valmistellaan osana vuosittaista toiminnan ja talouden suunnittelua. Se tarkoittaa ja toimeenpanee toimintasuunnitelmaa ja vuosittaista talousarviota. Vuosisuunnitelmaan kootaan lautakunnan alaisen toiminnan suunnittelua ohjaavat toteutussuunnitelmien toimenpidekokonaisuudet ja vuosittaiset talousarviotavoitteet sekä niitä toteuttavat toimenpiteet. Lisäksi vuosisuunnitelma sisältää kuvauksen palveluryhmien toiminnasta ja taloudesta sekä riskiprofiilin ja keskeiset sisällöt henkilöstö- ja koulutussuunnitelmasta. Vuosisuunnitelmassa esitetään myös hankintasuunnitelma.

Vuosisuunnitelmasta raportoidaan lautakunnalle talouden osalta huhtikuun tilanteesta ja koko kokonaisuuden osalta elokuun ja vuoden lopun tilanteesta.

LAUTAKUNNAN TEHTÄVÄT JA MUUTOKSET 2026

Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan tehtävänä on järjestää kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut sisältäen taiteen perusopetuksen, vapaan sivistystyön palvelut sekä muut hyvinvointia ja asukasosallisuutta edistävät palvelut. Kulttuuri ja vapaa-aikalautakunta vastaa kaupungin kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopolitiikan suuntaviivojen määrittelystä ja ohjauksesta. Lautakunta toimii ehkäisevästä päihdetyöstä vastaavana kuntalain mukaisena toimielimenä.

Lautakunnan alainen toiminta muodostuu kahdesta palvelukokonaisuudesta, jotka ovat kulttuuri sekä liikunta- ja nuorisopalvelut. Sivistyspalvelujen palvelualueen yhteisistä palveluista henkilöstö- ja taloushallinto sekä yhteisö- ja kehittämispalvelujen toiminta on jaettu kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnalle ja kasvatus- ja opetuslautakunnalle. Yhteisö- ja kehittämispalvelut vastaa hyvinvoinnin ja terveyden, asukasosallisuuden, yhteisöllisyyden, yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon edistämisestä sekä palveluverkkosuunnittelusta. Kaupunginhallituksen ohjauksessa toimiva Kaikkien Tampere -kehitysohjelma sisältyy kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan talousarvioon ja vuosisuunnitelmaan.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut ovat kunnalle lainsäädännössä määritellyjä tehtäviä. Kulttuuripalveluissa sekä liikunta- ja nuorisopalveluissa kunnalla on suuret mahdollisuudet itse määritellä palvelujen sisältö ja laajuus.

LAUTAKUNNAN KESKEISET TOIMENPITEET 2026

Vuosisuunnitelmassa määritellään toteutussuunnitelmien valtuustokauden toimenpidekokonaisuuksia ja talousarvion sitovia tavoitteita edistävät vuoden 2026 toimenpiteet.

Toteutussuunnitelman 2026–2029 toimenpidekokonaisuudet

Strategian toteutussuunnitelman toimenpidekokonaisuudet kuvaavat niitä keskeisiä valtuustokauden kehittämisen kokonaisuuksia, joissa lautakunnan alaista toimintaa tulee uudistaa, muuttaa tai painottaa, jotta strategiset tavoitteet voidaan saavuttaa. Toimenpidekokonaisuudet ohjaavat vuosittaisten toimenpiteiden määrittelyä.

KULTTUURI- JA VAPAA-AIKALAUTAKUNTA

Kehittämisen toimenpidekokonaisuudet valtuustokaudelle

 Elämäniloa.	 Kestävyyttä.	 Edelläkävijyyttä.	 Yhdessä.
• Puramme osallisuuden esteitä ja tuomme ihmisiä yhteen • Tarjoamme elämyksiä ja mahdollisuuden oppia uutta • Kannustamme liikunnalliseen ja aktiiviseen elämäntapaan • Vastaamme hyvinvoinnin haasteisiin	• Rakennamme kestävää tulevaisuutta asiakkaiden kanssa • Vahvistamme palveluiden ympäristökestävyyttä • Kehitämme palveluita ja vahvistamme omaehtoista toimintaa kaupunginosissa • Teemme taloudellisesti viisaita valintoja	• Erotumme kansainvälisen tason urheilu-, kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina • Tuemme innovaatioita ja luovuutta • Uudistumme rohkeasti	• Kehitämme toimintaamme asiakasymmärryksellä ja monipuolisella tiedolla • Lisäämme työn ja asioinnin sujuvuutta digitalisaation avulla • Keskitymme vaikuttaviin kumppanuuksiin ja verkostoihin • Vahvistamme työn iloa ja osaamista

Talousarvion 2026 sitovat tavoitteet

Talousarviossa vuosittain asetettavat valtuustoon nähden sitovat toiminnan tavoitteet pohjautuvat strategian valtuustokauden tavoitteisiin. Tavoitteita asetetaan ensisijaisesti toiminnan vaikuttavuudelle ja tuloksille. Alla esitetään kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnalle vuodelle 2026 asetetut toiminnan tavoitteet.

Valtuustokauden tavoite 2026–2029	Nro	Sitova toiminnan tavoite 2026
Yhteisöllinen toiminta on lisääntynyt ja yksinäisyys vähentynyt	5	Kohtaamispaikkatoiminta on käynnistynyt onnistuneesti eri puolilla kaupunkia
Liikunta ja kulttuuri on tullut osaksi yhä useamman arkea	6	Tamperelaisten liikkuminen ja harrastaminen on lisääntynyt keskeisissä kohteissa ja palveluissa edelliseen vuoteen verrattuna
	7	Liikunnallisen elämäntavan vahvistamista kuvaavat seurantaindikaattorit on määriteltä ja seuranta käynnistynyt
	9	Kävijämäärät kulttuurikohteissa ja -palveluissa ovat säilyneet korkealla tasolla
	10	Kulttuurin keskeiset tilahankkeet ovat edenneet suunnitellusti
Lasten ja nuorten koulumotivaatio on kasvanut ja oppimistulokset parantuneet	14	Tampereen poikkihallinnollinen lukutaito-ohjelma on valmistunut ja lukuintoa vahvistavat toimenpiteet määriteltä
Kaupunginosien viihtyisyys ja vetovoima on kasvanut	28	Kulttuurin alueellista yhdenvertaisuutta on vahvistettu luomalla kaupunginosien kulttuuritoiminnan malli
Alueelliset hyvinvointierot ovat kaventuneet	30	Alueellinen liikunnallinen nuorisotyö ja matalan kynnyksen kohtaamispaikkatoiminta Hervannassa on käynnistynyt onnistuneesti
Tampereen asemaa kulttuurin ja taiteen kaupunkina on vahvistettu käynnistämällä Muumeihin liittyvät kansainväliset toimenpiteet ja tuotteistus	43	Tampereen asemaa kulttuurin ja taiteen kaupunkina on vahvistettu käynnistämällä Muumeihin liittyvät kansainväliset toimenpiteet ja tuotteistus
Henkilöstön hyvinvointi ja uudistumiskyky ovat vahvistuneet	45	Työntekijäkokemus on pysynyt ennallaan tai parantunut
Talous on tasapainossa	51	Valtuuston hyväksymä talouden tasapaino-ohjelma on edennyt suunnitellusti

Elämäniloa.

Tamperelainen elämänilo rakentuu kulttuurista ja vapaa-ajasta antaen voimaa arkeen, tilaa unelmille ja elämyksille sekä mahdollisuuden kokea yhdessä jotakin ainutlaatuista. Monipuolisilla kulttuuri-, liikunta- ja nuorisopalveluilla edistetään kuntalaisten yhdenvertaisuutta, osallisuutta ja hyvinvointia.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut mahdollistavat kaikille kulttuurin ja taiteen kokemisen ja tekemisen sekä sivistyksen ja ymmärryksen kehittymisen. Aktiivisella asukasviestinnällä, sekä tarjoamalla runsaasti maksuttomia kulttuuritapahtumia ja konsertteja, tuodaan esiin monipuolisia palveluja ja mahdollisuuksia osallistua palveluiden ja alueiden kehittämiseen. Taloudellisia esteitä madalletaan esimerkiksi Kaikukortilla, opintosetelilennuksilla ja kulttuuriläheteiden avulla. Liikunta- ja harrastusneuvonnan sekä kulttuuri- ja liikuntaluotsitoiminnan avulla pyritään auttamaan kaikkia löytämään itselleen mielekkäitä tapoja viettää vapaa-aikaa. Palveluiden saavutettavuuden ja tunnettuuden lisäämiseksi hyödynnetään digitaalisia palveluja ja monikielistä viestintää. Eri kohderyhmien tarpeet huomioidaan, jotta kaikilla on yhdenvertainen mahdollisuus liikkua ja harrastaa. Nuorisopalvelut tarjoavat tekemistä, tukea ja vaikuttamismahdollisuuksia, jossa nuoret ovat toiminnan keskiössä.

Palveluja kohdennetaan eri ikäryhmille vauvojen värikylvyistä ja koululaiskonserteista senioripäiviin ja museoiden selkokielisiin opastuksiin. Kulttuuria ja liikuntaa viedään arkiympäristöihin lähelle ihmisiä. Esimerkkejä tästä ovat Taidekaari-kulttuurikasvatusohjelma, kirjaston kotipalvelut sekä ikäihmisten asumispalveluihin ja lähitoreille vietävät kulttuuri- ja liikuntasisällöt. Palveluja tarjotaan myös verkon välityksellä, ja etänä tarjottavat liikunta- ja kulttuurisisällöt ovat tärkeitä digitaalisia toimintamuotoja, joihin osaan voi osallistua oman aikataulun mukaan aikaan tai paikkaan sitomattomasti. Tampereen seudun työväenopisto tukee elinikäistä oppimista laajalla taide-, liikunta- ja kulttuuriopetuksella.

Yhteisö- ja kehittämispalvelut tukevat kaupunkilaisten hyvinvointia ja osallisuutta sekä vahvistavat yhdenvertaisuutta, tasa-arvoa ja syrjimättömyyttä. Lisäksi yksikkö lisää muiden kaupungin palvelualueiden ja yksiköiden osaamista osallisuuden ja yhdenvertaisuuden teemoissa tuottamalla materiaalia, koulutuksia ja vahvistamalla verkostomaista, monialaista työskentelyä. Yksikkö vastaa kaupunkitasoisen ehkäisevän päihdetyön ja Perhekeskustoiminnan koordinoinnista. Perhekeskus on matalan kynnyksen palveluiden verkosto, joka tukee lasten ja perheiden hyvinvointia, kasvua ja varhaista tukea eri toimijoiden yhteistyönä.

Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide	Vastuutaho	Muut kumppanit	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri
Puramme osallisuuden esteitä ja tuomme ihmisiä yhteen	Kehitetään liikunnan digitaalisia asiointikanavia.	Liikuntapalvelut	Järjestelmien toimittajat	Liikunnan verkkokaupan saavutettavuusselvitys on toteutettu ja asiointi onnistuu kaikissa liikunnan digitaalisissa palveluissa myös englanniksi.

	Luodaan uusia yhteisöllisiä kohtaamispaikkoja olemassa oleviin kaupungin tiloihin yhteistyössä järjestöjen kanssa.	Kaikkien Tampere -kehitysohjelma	Liikunta- ja nuorisopalvelut, kaupunkikulttuuriyksikkö	Vähintään kolme uutta kohtaamispaikkaa on aloittanut toimintansa.
	Tunnistetaan kulttuurin ja vapaa-ajan yhteiset viestinnän painopisteet ja toimintaperiaatteet, jotka huomioivat eri asukas- ja asiakasryhmät.	Kulttuurin palveluryhmä, Liikunta- ja nuorisopalvelut, Yhteisö- ja kehittämispalvelut	Kaupunginosakehittämisen ohjelma, Kaikkien Tampere -kehitysohjelma, Kolmannen sektorin toimijat	Viestinnän painopisteet ja kokonaisuus on tunnistettu, ja vähintään yksi kohdennettu viestintäkampanja on toteutettu.
	Kehitetään romaninuoriso-työtä yhteisöllisellä toiminnalla ja palveluohjauksella.	Nuorisopalvelut, Yhteisö- ja kehittämispalvelut	Setlementti, Tampereen romanityö ry, Tampereen kaupungin romanityöryhmä	Kaksi romaninuorille suunnattua toimintaryhmää on aloittanut. Kumppanuussopimuksella toteutettava romanityön hanke on edennyt suunnitellusti.
	Tiivistetään maahanmuuttajajärjestöjen ja muiden kansainvälisten tamperelaisten yhteisöjen kanssa tehtävää yhteistyötä.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut, Kaikkien Tampere -kehitysohjelma	Kaupunginosakehittämisen ohjelma, Kulttuurin palveluryhmä, Liikunta- ja nuorisopalvelut, Yhteisö- ja kehittämispalvelut	Maahanmuuttajajärjestöjen ja kansainvälisten tamperelaisten yhteisöjen edustus yhteistyöverkostoissa on vahvistunut edelliseen vuoteen verrattuna.
Tarjoamme elämyksiä ja mahdollisuuden oppia uutta	Laajennetaan omatoimikirjastojen aukioloaikoja ja laaditaan mediakasvatussuunnitelma.	Tampereen kaupunginkirjasto		Kirjastojen omatoimikirjastojen aukioloaikoja on laajennettu ja mediakasvatussuunnitelma on valmistunut.
	Laaditaan lukutaitoa vahvistava Lukeva Tampere 2027 -ohjelma kasvatuksen ja koulutuksen toimijoiden johdolla.	Tampereen kaupunginkirjasto, Kaupunkikulttuuriyksikkö, Tampereen seudun työväenopisto, Nuorisopalvelut	Varhaiskasvatus ja esiopetus, Perusopetus, Lukiokoulutus	Lukeva Tampere 2027 -ohjelma on valmistunut.
Kannustamme liikunnalliseen ja aktiiviseen elämäntapaan	Lisätään lasten, nuorten sekä perheiden (vauva- ja perheuinnit) uinninopetusta.	Liikuntapalvelut		Lasten, nuorten ja perheiden uimakoulujen ja uinninopetustuntien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna.

	Vakiinnutetaan kuntalaisten käytössä olevien liikuntasalien Yleisten vuorojen -toimintamalli.	Liikuntapalvelut		Yleiset vuorot -toiminta on vakiintunut ja niiden käyttöaste on noussut edelliseen vuoteen verrattuna.
	Kehitetään Kaupin urheilupuistoa kuntalaisia ja seuroja paremmin palvelevaksi.	Liikuntapalvelut	Tilapalvelut, Rakennuttajat, Seurat	A-huoltorakennuksen peruskunnostus on valmis ja vanhin huoltorakennus purettu. Kauppi 4 kentän peruskorjaus on valmistunut, säilölumiladun pituutta on kasvatettu, ja hiihtokertojen määrä säilölumiladulla on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna.
Vastaamme hyvinvoinnin haasteisiin	Laajennetaan päihdehaittoja ehkäisevän Naapurustotyön toimintamallia.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut		STM:n rahoittama erillishanke on käynnistynyt suunnitellusti Hervannassa ja Kaukajärvellä.
	Laaditaan soveltavan liikunnan suunnitelma erityisryhmien liikunnan kehittämiseksi.	Liikuntapalvelut		Soveltavan liikunnan suunnitelma on valmis.
	Laaditaan tehostetun nuorisotyön malli kriisitilanteisiin.	Nuorisopalvelut	Seurakunta	Kriisitilanteita varten tehtävä tehostetun nuorisotyön malli on valmis, tehostetun nuorisotyön tiimi on koottu ja tiimi on koulutettu mallin käyttöön kriisitilanteissa.
	Laajennetaan lapsiperheiden harrastelähetteen jakelua.	Kaupunkikulttuuriyksikkö		Kaupunkikulttuuriyksikkö on laajentanut harrastelähetteen jakelua neuvoloiden lisäksi varhaiskasvatuksen erityissosionomeille.
	Tarjotaan 65+ ikäryhmälle terveysliikuntaryhmien rinnalle monipuolisempi lajikirjo yhteistyössä seurojen kanssa.	Liikuntapalvelut	Seurat ja yritykset	Lajiliikuntaryhmiä senioreille järjestävien seurojen ja lajiliikuntaryhmien määrä on kasvanut edelliseen vuoteen verrattuna.
	Luodaan syrjintään puuttumisen toimintamalli ja viestitään siitä kaikissa palveluissa.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut	Kaikkien Tampere -kehitysohjelma, Kulttuurin palveluryhmä, Liikunta- ja nuorisopalvelut, Muut kaupungin yksiköt	Toimintamalli on valmis ja jatkuva viestintäkampanja käynnistynyt.

	Vahvistetaan henkilöstön osaamista ja lisätään ymmärrystä päihteiden käytöltä suojaavista toimista.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut		Henkilöstön uudistuneet tukimateriaalit ja koulutukset ovat valmistuneet ja ne ovat kaikkien saatavilla intranetissä. Vähintään yksi henkilöstökoulutus on järjestetty.
--	---	--------------------------------	--	---

Kestävyyttä.

Kestävyyssajattelu on kiinteä osa kulttuuri- ja vapaa-aikapalveluiden arkea. Toimintaa ohjaavat Hiilineutraali Tampere 2030 -tiekartta, Tampereen luonnon monimuotoisuusohjelma sekä sertifioinnit kuten Valitse vastuullisemmin ja Vihreä lippu. Ekotukihenkilötoiminnan avulla yksiköissä kestävyysajattelu on luonnollisena osana arkea, ja esimerkiksi toimipisteissä on käytössä lajittelupisteitä niin henkilöstölle kuin asiakkaille. Investoinneissa, materiaalien käytössä sekä logistiikassa huomioiden kiertotalouden ja kestävyden periaatteet.

Kulttuuri- ja vapaa-ajan toimintaa järjestetään eri puolilla kaupunkia erityisesti kaupunginosakehittämisen kohdealueet huomioiden. Ekososiaalinen sivistys ja ympäristökasvatus ovat palvelualueen poikkileikkaavia teemoja. Kulttuurin sisällöissä nostetaan esiin ympäristökysymyksiä ja nuorisotyössä vahvistetaan nuorten tietoa, vaikutusmahdollisuuksia ja tilaa keskustelulle arjen valinnoista. Nuorisotyö tukee nuorten toimijuutta ja myönteistä tulevaisuussuhdetta. Pirkanmaan maakuntamuseo edistää ympäristön vaalimista maankäytön ohjauksessa ja korjausrakentamista rakennusneuvonnassa. Luonnontieteellinen museo toteuttaa Pirkanmaan luonnon monimuotoisuusohjelmaa ja toimii aktiivisesti alueellisen vastuumuseon neuvontatehtävässään sekä sidosryhmien kanssa. Tampereen seudun työväenopiston Kaiken kattavaa kestävyttä -hanke kehittää opiston roolia kestävässä sivistäjänä niin ekologisesta ja taloudellisesta kuin kulttuurisesta ja sosiaalisesta näkökulmasta. Digitaalisuus vähentää paperin käyttöä, arkistointitilaa ja matkustamista.

Liikunta- ja ulkoliikuntapaikoissa siirrytään energiatehokkaisiin valaistus- ja ilmanvaihtoratkaisuihin. Uintikeskuksen ja maauimalan allasvedet lämpiävät kauko-
kylmän paluuvdestä tuotetulla lämpöenergialla ja aurinkopaneelit tuottavat sähköä hallin käyttöön. Lämpöä otetaan talteen suihkuvesistä ja poistoilmasta. Kenttien peruskorjauksissa hyödynnetään kiertotalousmateriaaleja ja ekologisia ratkaisuja. Tekonurmikenttien kumirouheesta luovutaan pinnoitteiden uusimisen yhteydessä. Työkoneita uusittaessa siirrytään mahdollisuuksien mukaan akku- ja sähkökäyttöisiin laitteisiin.

Yhteisö- ja kehittämispalvelut vahvistavat sosiaalista kestävyttä lisäämällä alueellisia vaikuttamis- ja osallistumismahdollisuuksia. Tamperelaisten iltoja järjestetään myös vuonna 2026 eri puolilla kaupunkia, eri teemoista ja kieliryhmät huomioiden. Yksikkö koordinoi kulttuurin ja vapaa-ajan palveluverkon suunnittelua ja edistää suunnitelman toimeenpanoa. Systemaattinen seuranta ja suunnittelu auttavat tunnistamaan muutostarpeet ennakoiden ja reagoimaan niihin varhaisessa vaiheessa. Pitkäjänteisellä suunnittelutyöllä, kuten esimerkiksi huolellisella väistötilas suunnittelulla, voidaan myös saada kustannussäästöjä aikaiseksi. Yhteisö- ja kehittämispalvelut vastaa myös osaltaan sivistyspalveluiden avustusten hakuprosesseista, avustuspäätösten valmistelusta ja avustuskokonaisuuksien ja -prosessien kehittämisestä. Avustustenhallintajärjestelmään liittyvää yhteiskehittämistä arvioidaan kuutoskaupunkien kanssa vuonna 2026. Mahdollinen yhteinen kehitystyö tulee käynnistymään vuonna 2027.

Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide	Vastuutaho	Muut kumppanit	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri
Rakennamme kestävästä tulevaisuutta asiakkaiden kanssa	Nostetaan nuorten kaupunginosayhteisöä.	Liikunta- ja nuorisopalvelut		Nuorten kanssa tehdyssä työssä, kuten käydyissä keskusteluissa, vuorovaikutustilanteissa, tapahtumissa ja viestinnässä, on korostettu alueiden positiivista virettä.
	Kehitetään Suolijärven kummimetsätoimintaa.	Liikunta- ja nuorisopalvelut	Kulttuurikasvatusohjelma Taidekaari, Lastenkulttuurikeskus Rulla	Kummimetsässä on toteutettu kaksi tapahtumaa yhteistyössä kumppanien kanssa.
	Vahvistetaan asiakkaiden ekososiaalista sivistystä.	Historialliset museot		Museokeskus Vapriikin niitty on perustettu ja se on otettu osaksi museokokeusta. Luonnontieteellinen museo on tutkinut museon tontin eliölajistoa, mistä on viestitty myös kaupunkilaisille.
Vahvistamme palveluiden ympäristökestävyyttä	Parannetaan liikuntatilojen jätehuoltoa selvittämällä jätehuollon vastuut, prosessit sekä kehittämismahdollisuudet.	Liikunta- ja nuorisopalvelut	Tilapalvelut Oy, Pirkanmaan jätehuolto Oy, Tampereen Infra oy, Ilmasto- ja ympäristöyksikkö	Jätehuollon prosessit ja vastuut on selvitetty ja kehittämissuunnitelmat on laadittu.
	Toteutetaan kampanja, joka innostaa liikkumaan ja saapumaan toimintapaikoille ympäristöystävällisin ja kestävästi liikkumisen keinoin.	Liikunta- ja nuorisopalvelut		Lielahden liikuntapuiston ja Hervannan vapaa-aikakeskuksen kohteissa on toteutettu kestävästi liikkumisen viestintäkampanjat sekä laadittu saavutettavuusohjeet ja -kartat.

	Vahvistetaan yksiköiden kes- tävyyttä ja vetovoimaa ympä- ristösertifiointien avulla.	Tampereen seudun työväen- opisto, Historialliset museot, Sara Hildénin museo, Tampere Filharmonia		Historialliset museot ja Sara Hildénin tai- demuseo ovat ottaneet käyttöönsä Eko- kompassi-ympäristösertifikaatin. Tam- pereen seudun työväenopisto on kehittä- nyt toimintaansa vastaamaan OKKA-sää- tiön kestävän tulevaisuuden sertifikaat- tia. Tampere Filharmonia on kehittänyt toimintaansa alan kansallisia ja pohjois- maisia kriteeristöjä hyödyntäen.
	Syvennetään kulttuurin pal- veluryhmän kestävän kehi- tyksen koordinaatiota ja yh- teistyötä.	Kulttuurin palveluryhmä	Nuorisopalvelut	Kestävän kehityksen tiimi on perustettu ja on toteutettu yhteinen viestintäkam- panja kaikissa kulttuurin palveluryhmän yksiköissä.
Kehitämme palveluita ja vahvistamme omaehtoista toimintaa kaupunginosissa	Selvitetään seurojen, yhdis- tysten ja yhteisöjen vakio- vuorohakuprosessin suju- voittamisen mahdollisuuksia.	Liikuntapalvelut	Järjestelmätoimittaja, Seurat	Sähköisen vakiovuorohaun mahdollisuu- det seuroille on kartoitettu ja jatkotoi- menpidesuunnitelma on tehty.
	Laajennetaan liikuntatilojen omatoimista seuravuorojen hallinnointia.	Liikuntapalvelut	Uinti- ja pesäpalloseurat	Seurojen omatoiminen vuorojako ja vuo- rojen hallinnointi on toteutunut uinti- ja pesäpalloseuroissa.
	Vahvistetaan kerta-avustus- kokonaisuuden asiakasläh- töisyyttä ja vaikuttavuutta.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut	Liikunta- ja nuorisopalvelut, Kaupunkikulttuuriyksikkö, Kaikkien Tampere -kehitys- ohjelma	Kerta-avustusten uudistetut myöntöpe- rusteet on hyväksytty lautakunnassa. Kaupunginosakehittämisen kohdealu- eilla on toteutettu avustusten markki- nointikampanja. Avustusten yhteyteen on avattu neuvontapalvelu.

	Otetaan käyttöön kaupungin- osien kulttuuritoiminnan malli painottaen kaupungin- osakehittämisen kohdealu- eita.	Kulttuurin palveluryhmä, Yhteisö- ja kehittämispalvelut	Nuorisopalvelut, Kaupungin- osakehittämisen ohjelma, Kaikkien Tampere - kehitys- ohjelma	Asuinalueiden kulttuurityön toiminta- mallille on muodostettu poikkihallinnolli- nen ohjausryhmä sekä toiminnan koordi- nointimalli. Yhteisötaiteilijamalli on va- kiinnutettu osaan kaupunginosakehittä- misen kohdealueista.
Teemme taloudellisesti viisaita valintoja	Käynnistetään kulttuurin ja vapaa-ajan tilasuunnitte- luohjeiden laadintatyö.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut	Kulttuurin palveluryhmä, Liikunta- ja nuorisopalvelut	Tilasuunnitteluohjeen tarkoituksenmu- kaisuus on kartoitettu kaikissa palvelu- ryhmissä ja työ on käynnistetty vähintään yhdessä ryhmässä.
	Hyödynnetään reaaliaikaista kävijämääräseurantaa liikun- tatiilojen käytön optimointiin.	Liikunta- ja nuorisopalvelut	Seurat	Käyttämättömien ja pienellä käytöllä ole- vien vuorojen määrä vähentynyt.
	Muutetaan tapahtumaraken- tamisen käytäntöjä ja paran- netaan niihin liittyvää työvu- rosuunnittelua.	Liikuntapalvelut		Tapahtumien tilavuokra kattaa todellisia kustannuksia aikaisempaa paremmin. Ylityöt ovat vähentyneet merkittävästi edelliseen vuoteen verrattuna.
	Päivitetään palveluverkko- suunnitelmat yhteismital- liseksi.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut	Liikunta- ja nuorisopalvelut, Kulttuurin palveluryhmä	Palveluverkkosuunnitelmat on hyväk- sytty ja niiden toimeenpano on aloitettu.
	Arvioidaan avustuskokonai- suuden tarkoituksenmukai- suus ja vaikuttavuus sekä uudistetaan hakuprosessi.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut	Kulttuurin palveluryhmä, Liikunta- ja nuorisopalvelut	Avustustoiminnan tarkoituksenmukai- suutta on arvioitu sisäistä tarkastusta to- teuttavan kumppanin kanssa. Avustus- ten sopeuttamismahdollisuuksia on tar- kasteltu vaihtoehtoisten toteuttamista- pojen kautta ja sen pohjalta avustusten myöntöperusteita päivitetty. Yleisavus- tusten hakuajataulu on muutettu.

	Toteutetaan talouden tasapaino-ohjelmaan sisältyvien tulonmuodostuksen kasvattamisen sekä toiminnan, hankintojen ja tilankäytön tehostamisen toimenpiteet.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut, Kulttuurin palveluryhmä, Liikunta- ja nuorisopalvelut	Taloushallinto	Tulonmuodostuksen kasvattamisen sekä toiminnan, hankintojen ja tilankäytön tehostamisen toimenpiteet on toteutettu.
	Osallistutaan kaupunkitasoiseseen talouden tasapainotuksen talous-, hr-, hallinto- ja viestintätoimintojen selvitykseen.	Taloushallinto, Henkilöstöhallinto, Hallinto- ja viestintätoimintojen edustajat		Sivistyspalvelujen edustajat ovat osallistuneet aktiivisesti selvitysryhmiin ja sivistyspalveluille määriteltävät vuoden 2026 toimenpiteet on toteutettu.

Edelläkävijyyttä.

Kulttuurin, liikunnan ja nuorison palveluissa vahvistetaan kaupungin elinvoimaa edistämällä kaupungin vetovoimaa, kansainvälistymistä ja innovatiivisuutta. Kansainvälisissä verkostoissa toimitaan aktiivisesti ja niitä hyödyntäen tuodaan tamperelaisten koettavaksi uusia elämyksiä. Vuoden 2026 aikana tarkastellaan mahdollisuuksia hieman laajempiin EU-rahoitteisiin hankkeisiin. Tässä yhteydessä voidaan kartoittaa korkeakouluyhteistyön tiivistämisen mahdollisuuksia.

Kulttuurilaitosten työn keskiössä on sisältöjen ja palvelujen korkean laadun ylläpito, kehittäminen ja uusien asiakasryhmien tavoittaminen. Tampere Filharmonian ja Tampereen Musiikkijuhlien konsertit sekä Sara Hildénin taidemuseon ja Tampereen museoiden näyttelyt tuottavat kansainvälisen tason elämyksiä ympäri vuoden. Vapriikin Jalkapallon MM-kisat kautta aikojen -näyttelyn myötä tavoitetaan uusia asiakasryhmiä ja tuodaan kansainvälistä kisatunnelmaa Tampereelle. Oman toiminnan lisäksi kaupunki tukee tamperelaisia kulttuuritoimijoita monipuolisesti avustusten, palveluostojen, tilojen ja tilakehittämisen avulla sekä tarjoamalla viestinnällistä tukea ja mahdollisuuksia yhteistyön ja osaamisen kasvattamiseen verkostojen kautta. Tällä varmistetaan Tampereen asema korkeatasoisena ja moniäänisenä kulttuurikaupunkina.

Liikunnan olosuhteissa järjestetään vuoden aikana yli sata isompaa ja pienempää paikallista, seudullista, kansallista ja kansainvälistä urheilu-, liikunta- ja kulttuuritapahtumaa. Liikuntapalvelut mahdollistavat näiden tapahtumien toteutuksen rakentamalla tapahtumiin tarvittavat erityiset olosuhteet tapahtumajärjestäjille. Liikuntapalvelut osallistuu tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopalveluiden suunnitteluun osana Hakametsä Sport Campuksen kehitystä yhdessä yritysten ja operaattorin kanssa. Lisäksi Tampereen Stadionin perusparannusta suunnitellaan vahvasti tulevaisuuden tarpeita huomioiden. Nuorisopalvelut ennakoivat yhteiskunnallisia muutoksia ja kehittää nousevien ilmiöiden pohjalta uusia toimintamalleja.

Nuoret SIB -vaikuttavuusinvestointihankkeen avulla ehkäistään nuorten syrjäytymistä ja tuetaan nuorten siirtymistään koulutukseen, työelämään ja itsenäiseen elämään. Hanke perustuu tulosperusteiseen rahoitusmalliin, jossa sijoittajat rahoittavat palvelut ja kaupunki maksaa vain saavutetuista tuloksista. Toiminta yhdistää julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin osaamisen ja tarjoaa nuorille yksilöllistä tukea heidän tarpeidensa mukaan.

Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide	Vastuutaho	Muut kumppanit	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri
Erotumme kansainvälisen tason urheilu-, kulttuuri- ja tapahtumakaupunkina	Selkiytetään liikunnan olosuhteissa järjestettävien suur tapahtumien organisoinnin ja toteuttamisen rooleja sekä vastuualueita.	Liikunta- ja nuorisopalvelut	Tapahtumat ja kaupunkitilat -yksikkö	Suurtapahtumajärjestämisen prosessi on kuvattu sekä roolit ja vastuualueet eri vaiheissa on selkiytetty.
	Luodaan uusi rahoitusmalli merkittävälle toistuville kulttuurin ja joukkueurheilun tapahtumille.	Kulttuuri, Liikuntapalvelut	Suurtapahtumatyöryhmä	Rahoitusmalli on luotu.
	Laaditaan selvitys kulttuurifestivaalien ja suurten kulttuuritapahtumien vaikuttavuuden kehittämisestä.	Kulttuurin hallinto, Kaupunkikulttuuriyksikkö,	Vetovoima ja edunvalvonta -ryhmä/Kaupunkibrändi ja tapahtumat -yksikkö	Selvitys vaikuttavuuden kehittämisestä on laadittu.
	Osallistutaan Muumimuseon koti -konseptin kehittämiseen, sen kansainväliseen asemointiin ja kansainvälisen näkyvyyden kasvattamiseen.	Kulttuurin palveluryhmä	Vetovoima ja edunvalvonta -ryhmä/Kaupunkibrändi ja tapahtumat -yksikkö, Visit Tampere, Moomin Characters Oy Ltd	Muumimuseon koti -konseptin kehittämiseen, sen kansainväliseen asemointiin ja kv-näkyvyyden kasvattamisen suunnitteluun ja toteutukseen on osallistuttu.
	Lisätään Tampere.Finland ja Liikkuva Tampere -brändien näkyvyyttä liikuntatapahtumissa ja liikuntapaikkojen digitaalisilla mainospinnoilla.	Liikuntapalvelut	Seurat	Liikuntapaikkojen mainospintojen käyttöehdot on päivitetty ja digitaalisten mainospintojen käytön yhdenmukainen toimintamalli on luotu.

Tuemme innovaatioita ja luovuutta	Jalkautetaan seutukunnallinen digitaalisen nuorisotyön kuvaus ja tehdään kuvauksen pohjalta yhteinen vuosisuunnitelma.	Nuorisopalvelut	Seutukunnat	Kuvaus on jalkautettu ja vuosisuunnitelma tehty.
	Rakennetaan ennakolluottomasti Hakametsä Sport Campus - alueen toimintakulttuuria yhdessä seurojen, yritysten ja operaattorin kanssa.	Liikuntapalvelut	Hakametsän Kehitys OY, Tampereen kaupunki strateginen hankekehitys, Operaattori, Lajiliitot, Urheiluakatemia, Yritykset, Seurat, Koulutustoimijat	Toimintakulttuurista ja -malleista on yhteistyössä sovittu Hakametsä Sport Campuksen tulevien käyttäjien kanssa.
	Kehitetään todellisen ja virtuaalisen maailman yhdistäviä elämyksiä.	Tampereen museot, Kaupunkikulttuuriyksikkö, Kulttuurin hallinto.	Vetovoima ja edunvalvonta -ryhmä	X-cite-projektin kulttuurin palveluryhmän pilotit on toteutettu.
Uudistumme rohkeasti	Otetaan käyttöön uudenlainen liikunnallisen nuorisotyön konsepti Hervannan vapaa-aikakeskuksessa.	Liikunta- ja nuorisopalvelut	Seurat, Hervannan vapaa-aikakeskuksessa toimivat yhdistykset	Nuorisotila Hehkun kävijämäärät ylittävät lakkautettujen Kupolin ja Helapuiston kävijämäärät. Liikunnallista nuorisotyön toimintakonseptia on kehitetty nuorilta kerätyn palautteen perusteella.
	Luodaan uusi toimintamalli koulujen iltakäytön valvontaan ja tilojen käytön koordinointiin.	Liikunta- ja nuorisopalvelut	Perusopetus, Seurat, Tilapalvelut	Koulujen iltakäytön valvonta on toiminnassa uutta mallia käyttäen.
	Uudistetaan koululaisten uinninopetuksen konsepti.	Liikuntapalvelut, Perusopetus	Kuusikkokunnat	Uusi konsepti on tehty ja käytössä.
	Tuetaan Tampereen museoiden johtamisrakenteen muutosten myötä yhteisen toimintakulttuurin luomista.	Tampereen museot		Historiallisten museoiden ja Tampereen taidemuseon hallinnollinen yhdistyminen on tuonut synergiaetuja ja yhtenäistänyt museoiden toimintatapoja.

	Käynnistetään Nekalan kulttuurikeskuksen toiminta ja varmistetaan Tullikamarin perusparannuksen valmistuminen.	Kaupunkikulttuuriyksikkö, Kulttuurin hallinto	Kiinteistö- ja tilapalvelut	Nekalan kulttuurikeskuksen toiminta on käynnistynyt. Tullikamarin perusparannus on valmistunut.
	Edistetään Hiedanrannan kulttuuritilakokonaisuuden kehittämistä.	Kulttuurin hallinto	Kiinteistö- ja tilapalvelut, Hiedanrannan kehitys Oy	Hiedanrannan kulttuuritilakokonaisuuden tarveselvitys on valmistunut ja hankesuunnittelu ensimmäisen rakennusvaiheen osalta on käynnistynyt.
	Varmistetaan Tampereen taidemuseon perusparannuksen ja uudisrakennus Siilon rakentamisen eteneminen.	Tampereen museot	Kiinteistö- ja tilapalvelut	Tampereen taidemuseon perusparannus ja uudisrakennus Siilon rakentaminen on käynnistynyt.
	Edistetään Sara Hildénin perusparannuksen ja laajennusosan suunnittelua.	Sara Hildénin taidemuseo	Kiinteistö- ja tilapalvelut	Sara Hildénin perusparannuksen ja laajennusosan suunnittelu on edennyt suunnitellusti.
	Turvataan museotoiminta linjaamalla kokoelmakeskuksen tilahaasteiden ratkaisemistapa.	Tampereen museot, Sara Hildénin taidemuseo	Kiinteistö- ja tilapalvelut	Museoiden kokoelmakeskuksen tilahaasteiden ratkaisemistapa on linjattu.
	Käynnistetään Peltolammin hyvinvointikeskuksen kirjaston toteutussuunnittelu, Hervannan kirjaston peruskorjauksen tarvesuunnittelu ja Metson logistiikka- ja varastotilojen suunnittelu.	Tampereen kaupunginkirjasto	Kiinteistö- ja tilapalvelut	Peltolammin hyvinvointikeskuksen kirjaston toteutussuunnittelu, Hervannan kirjaston peruskorjauksen tarvesuunnittelu ja Metson logistiikka- ja varastotilojen suunnittelu on käynnistynyt.
	Edistetään Hervannan kulttuuritilojen suunnittelua.	Kaupunkikulttuuriyksikkö, Kulttuurin hallinto	Kiinteistö- ja tilapalvelut	Hervannan kulttuuritilojen toimintasuunnitelma on valmis.

Yhdessä.

Kulttuurin ja vapaa-ajan kasvavien asiakasmäärien ja moninaistuvien asiakasryhmien tarpeisiin vastataan kehittämällä sisältöjä, asiakaskokemusta, markkinointia ja digitaalisia asiakaspolkuja. Kuntalaisten ja kulttuurialan toimijoiden tarpeita ja tyytyväisyyttä selvitetään säännöllisesti Kulttuurin asukastutkimuksella ja Pirkanmaan tapahtuma- ja kulttuuribarometrilla sekä kulttuurihyvinvoinnin vaikuttavuuden mittaamisella. Kuuden suurimman kaupungin kesken käydään tiivistä vuoropuhelua ja julkaistaan vuosittain kuntien palveluvertailun tulokset. Saatuja tietoja hyödynnetään osana kehittämistyötä. Liikunta- ja nuorisopalve- luissa tehdään tiivistä yhteistyötä paikallisten seurojen, yhdistysten ja yritysten kanssa, ja yhteistyön muotoja kehitetään jatkuvasti. Lisäksi toimitaan asiantun- tijoina valtakunnallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa sekä kehitetään palveluja yhdessä asiakkaiden kanssa.

Kulttuurin palveluryhmä tekee tiivistä yhteistyötä paikallisella, maakunnallisella ja valtakunnallisella tasolla. Tampereen kaupunginkirjasto koordinoi PIKI-kir- jastojen yhteistyötä ja vastaa yleisten kirjastojen alueellisesta kehittämistehtävästä Pirkanmaan ja Keski-Suomen alueella. Museokeskus Vapriikin tiloissa toi- miva Pirkanmaan maakuntamuseo vaalii maakunnan kulttuuriympäristöä alueellisena vastuumuseona, ja Tampereen taidemuseo toimii Pirkanmaan alueen vastuumuseona taiteen osalta. Kaupunkikulttuuriyksikkö koordinoi Operaatio Pirkanmaa -kuntien kulttuuriverkostoa ja vastaa lähes koko Suomen kattavan Kulttuuripankki-verkkopalvelun koordinoinnista. Tampereen seudun työväenopisto järjestää kurssitoimintaa Tampereen lisäksi Ylöjärven alueella ja vaikuttaa vapaan sivistystyön kehittämiseen alueellisissa ja valtakunnallisissa verkostoissa.

Yhteisö- ja kehittämispalveluiden osana toimii Tampereen seudun Osake, joka vahvistaa kaupunkiseudun kasvatus-, opetus- ja ohjausalan henkilöstön osaa- mista tarjoamalla koulutuksia, tuottamalla tietoa ja materiaaleja sekä kehittämällä toimintaa hankkeiden kautta. Osake edistää yhteistyötä ja verkostoja, jotka tukevat ammatillista kasvua ja yhteistä oppimista.

Henkilöstön työhyvinvointi on keskeinen osa palveluiden tuottamista. Työhyvinvointia tuetaan avoimella viestinnällä, osaamisen kehittämisellä ja yhteisöllisillä toimintatavoilla. Tavoitteena on luoda turvallinen ja kannustava työympäristö, jossa henkilöstö voi hyvin ja osallistuu aktiivisesti palveluiden kehittämiseen.

Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide	Vastuutaho	Muut kumppanit	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri
Kehitämme toimintaamme asiakasymmärryksellä ja monipuolisella tiedolla	Kehitetään liikuntapaikkojen kävijämäärälaskentaa.	Liikunta- ja nuorisopal- velut	Järjestelmätoimittajat, Seurat	Kävijädatan kerääminen on laajentunut uusiin kohteisiin. Dataa saadaan Kalevan ja Lielahden liikuntapuistoista sekä kah- delta ulkokuntosalilta.

	Laaditaan kirjastopalveluille asiakaslähtöiset strategiset painopisteet ja visio, asiakaslupaus sekä asiakaskokemuksen mittaristo.	Tampereen kaupungin-kirjasto		Kirjaston asiakaslähtöiset strategiset painopisteet ja visio, asiakaslupaus sekä asiakaskokemuksen mittaristo on laadittu.
	Hyödynnetään vahvemmin kaupunkikulttuuriyksikön tiimeissä toiminnan arvioinnissa ja suunnittelussa vaikuttamistoimielimiä ja -foorumeja.	Kaupunkikulttuuriyksikkö		Kaupunkikulttuuriyksikön tiimit ovat hyödyntäneet toiminnan arvioinnissa tai suunnittelussa vähintään yhtä kaupungin vaikuttamistoimielimistä tai -foorumeista.
	Toteutetaan ensimmäiset laajat asiakastutkimukset Tampereen taidemuseossa, Muumimuseossa ja Sara Hildénin taidemuseossa.	Tampereen taidemuseo, Muumimuseo, Sara Hildénin taidemuseo, Kulttuurin hallinto		Asiakastutkimukset on toteutettu.
	Osallistutaan Suomen sinfoniaorkesterit ry:n valtakunnalliseen asiakastutkimukseen.	Tampere Filharmonia		Asiakastutkimukseen on osallistuttu.
	Lisätään asiakasymmärrystä ja palveluiden sujuvuutta uuden teknologian avulla Museokeskus Vapriikissa.	Tampereen museot	Vetovoima ja edunvalvonta -ryhmä	IoT-kameroiden tuottamaa informaatiota on hyödynnetty palveluiden sujuvuuden parantamisessa ja markkinoinnin kehittämisessä.
	Päivitetään kulttuurin palveluryhmän vaikuttavuuteen liittyviä tietotarpeita visiotyön pohjalta.	Kulttuurin palveluryhmä	Tietojohtaminen ja asiakkuuksien hallinta -yksikkö	Vaikuttavuuden arviointiin tarvittavia laadullisia ja määrällisiä mittareita on päivitetty.

	Kehitetään kulttuurihyvinvoinnin vaikuttavuuden mittamista ja arviointia.	Kulttuurin palveluryhmä	Tietojohtaminen ja asiakkuuksien hallinta -yksikkö, Hyvinvointijohtamisen yksikkö	Koetun hyvinvoinnin sekä kulttuuri- ja taidetoiminnan vaikuttavuuden mittaaminen on käynnistynyt ja aineiston keruu on toteutettu vähintään kahdessa yksikössä. Vaikuttavuustiedon seuranta on avattu Power BI -näkyvään.
Lisäämme työn ja asioinnin sujuvuutta digitalisaation avulla	Kehitetään liikunnan digitaalisia järjestelmiä ja niihin liittyviä prosesseja.	Liikuntapalvelut	Tietohallinto, Taloushallinto	Hellewi, Sometec, Liikunnan verkko-kauppa ja Timmi -järjestelmiin liittyvät prosessit on kuvattu ja järjestelmien omistajuudet on määritelty.
	Käynnistetään uuden kirjastojärjestelmän hankintaprosessi ja nopeutetaan kirjastoaineiston saapumista asiakkaalle.	Tampereen kaupungin-kirjasto	Digitalisaatio ja tietohallinto -ryhmä, hankintapalvelut	Uuden kirjastojärjestelmän hankintaprosessi on käynnistynyt ja kirjaston RFID-tekniikka on otettu käyttöön. Uusi aineisto on saatavilla asiakkaalle aikaisempaa nopeammin ja työaikaa on säästynyt. Kokoelmaprosessin käytännöt on uudistettu ja työprosessit sujuvoitettu.
	Lanseerataan ja otetaan käyttöön ryhmien vierailuja hallitseva järjestelmä.	Kulttuurin hallinto, Tampereen museot, Sara Hildénin taidemuseo, Tampereen kaupunginkirjasto, Tampere Filharmonia, Kaupunkikulttuuriyksikkö	Digitalisaatio ja tietohallinto -ryhmä, Perusopetus, Varhaiskasvatus ja esiopetus, Liikunta- ja nuorisopalvelut	Ryhmien vierailuja hallitseva järjestelmä on lanseerattu ja otettu käyttöön.
	Otetaan käyttöön museoiden digitaalinen lipunmyynti ja selvitetään mahdollisuutta näkyvyyteen OTA-jakelukanavissa.	Kulttuurin hallinto, Tampereen museot, Sara Hildénin taidemuseo	Visit Tampere, Vetovoima ja edunvalvonta -ryhmä/Kaupunkibrändi ja tapahtumat -yksikkö, Digitalisaatio ja tietohallinto -ryhmä	Digitaalinen lipunmyynti on otettu museoissa käyttöön.

Keskitymme vaikuttaviin kumppanuuksiin ja verkostoihin	Uudistetaan aluetoimijaverkoston malli yhdistymään vahvemmin Tamperelaisten iltoihin ja kaupunginosakehittämiseen.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut	Kaupunginosakehittämisen -ohjelma	Verkostojen toimintamalli on uudistettu ja toiminta käynnistynyt.
	Kirkastetaan kaupungin tilavarauseriaatteen ja toimintamalli.	Yhteisö- ja kehittämispalvelut, Nuoris- ja liikuntapalvelut, Kulttuuri-palvelut	Tietohallinto	Tilavarausten visio, toimintatavat, roolit, vastuut ja yhteiset toimintatavat on sovittu.
	Tehdään ylikunnallista yhteistyötä Pirkkala-Tampere uimahallihankkeen suunnittelussa.	Liikuntapalvelut	Pirkkalan kunta, Kiinteistö- ja tilapalvelut	Uimahallihanke on edennyt suunnitellusti yhteistyössä Pirkkalan kanssa.
	Vakiinnutetaan poikkihallinnollisen liikuntatyöryhmän työskentely ja jalkautetaan liikumisohjelma kaikille palvelu-alueille.	Liikunta - ja nuorisopalvelut	Sivistyspalvelujen palvelualue, Elinvoiman palvelualue, Kaupunkiympäristön palvelu-alue, Hyvinvointijohtamisen tiimi	Liikuntatyöryhmän vuosikello on jäsennetty ja liikkumisohjelma on hyväksytty Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnassa.
	Avataan Historiallisten museoiden ja Suomen Postimuseon uusi yhteinen ydinnäyttely.	Historialliset museot	Suomen Postimuseo	Yhteinen uusi ydinnäyttely on avautunut.
	Kehitetään yhteistuotantomalleja yhdessä Operaatio Pirkanmaa -kuntien kulttuuriverkoston kanssa.	Kaupunkikulttuuriyksikkö	Operaatio Pirkanmaa -verkosto	Vuoden aikana on toteutettu vähintään yksi uusi yhteistuotanto.
	Päivitetään PIKI-kirjastojen yhteistoimintasopimus ja kehitetään kuntien hankintayhteistyötä.	Tampereen kaupungin-kirjasto	Pirkanmaan kunnat, Hankintapalvelut, Lakiyksikkö	Piki-kirjastojen yhteistoimintasopimus ja yhteishankintoja koskeva liite on hyväksytty Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnassa.

	Vakiinnutetaan Kulttuuri- pankki-verkkopalvelun koordi- naatio ja yhteistyö 14 maakun- nan alueella ja lanseerataan verkkopalvelu valtakunnalli- sesti.	Kaupunkikulttuuriyk- sikkö	Kulttuuripankki-verkkopalvelun sopimuskumppanit	Kulttuuripankki-verkkopalvelun koordi- naatio ja yhteistyö 14 maakunnan alu- eella on vakiintunut ja verkkopalvelu on lanseerattu.
Vahvistamme työn iloa ja osaamista	Laajennetaan Tampereen seu- dun osaamisen kehittämisen (Osake) toiminta nuorisopalve- luihin.	Yhteisö- ja kehittämis- palvelut	Nuorisopalvelut	Nuorisoalan osaamistarpeet on tarken- nettu.
	Lisätään yhdessä tekemistä, avoimuutta ja läpinäkyvyyttä liikunta- ja nuorisopalveluissa.	Liikunta- ja nuorisopal- velut	Yhteisö ja kehittämisspalvelut	Palveluryhmän ydintehtävät ja niihin liitty- vät prosessit on kuvattu ja kirjattu. Jokai- sella yksiköllä on toimintasuunnitelma ja toiminnan vuosikello.
	Vahvistetaan henkilöstön tie- toturvallista tekoälyosaamista.	Kulttuuri, Liikunta- ja nuorisopal- velut, Yhteisö- ja kehittä- mispalvelut		Suurin osa henkilöstöstä on osallistunut valittuihin koulutuksiin.

LAUTAKUNNAN TALOUS

Vuoden 2026 vuosisuunnitelman toimintakate on 124,3 milj. euroa. Nettomenojen kasvu on 6,6 milj. euroa (+5,6 %) vuoden 2025 tilinpäätökseen verrattuna. Vuosisuunnitelmassa on varauduttu kunta-alan palkkaratkaisun kustannusvaikutuksiin sekä uusien ja peruskorjattujen tilojen vuokratukustannuksiin. Lisäksi vuosisuunnitelmaan sisältyy palvelutarpeiden kasvuun, kustannustason nousuun ja pormestariohjelman toimeenpanoon liittyviä lisäyksiä (1,7 milj. euroa) sekä lukuisia toiminnan tehostamis- ja sopeuttamistoimenpiteitä (3,0 milj. euroa). Suurin lisäys liittyy uuteen Kaikkien Tampere -kehitysohjelmaan, johon kuuluu mm. kohtaamispaikkatoiminnan kehittäminen kaupungin tiloihin. Muut lisäykset liittyvät uuden Hervannan vapaa-aikakeskuksen resurssointiin, liikuntamotivaattorien lisäämiseen, uuteen tapahtumatukeen ja tietohallinnon kustannusten kasvuun. Vuosisuunnitelman sisältämiä sopeuttamistoimenpiteitä ovat mm. maksutulojen kasvattaminen, kilpa- ja huippu-urheilun projektiavustusten lopettaminen, luonnonjääluiistelukenttien vähentäminen, Mansen Massit yhteisörahasta luopuminen sekä yksiköiden toimintojen ja hankintojen supistaminen ja tehostaminen. Lisäksi vuosisuunnitelmaan sisältyy yhteistoimintaneuvotteluissa käsitellyt tehostamistoimenpiteet (0,6 milj. euroa), jotka on huomioitu vuosisuunnitelmassa henkilöstömenojen ja henkilötöyövuosien vähennyksenä.

Vuosisuunnitelmassa on tarkennettu sitovuussäännösten puitteissa toimintatulojen ja toimintamenojen budjetointia verrattuna kaupunginvaltuuston hyväksymään talousarvioon. Toimintakate eroaa valtuuston hyväksymästä talousarviosta -0,167 milj. euroa palkkaratkaisua koskevan talousarviomuutoksen (konsernijohtaja 14.11.2025 § 197) takia. Lautakuntaan nähden sitovia eräiä ovat lautakunnan toimintakate (pl. erikseen sitovat erät), Kaikkien Tampere -kehitysohjelma, Hiedanranta -kehitysohjelma sekä investointien yhteissumma.

Investointimenot ovat yhteensä 6,3 milj. euroa. Suurimmat investointikohteet liittyvät liikuntaolosuhteiden parantamiseen. Investointikohteet on eritelty tarkemmin palveluryhmien talousosiossa.

Tuloslaskelma (1 000 euroa)	TP 2024	VS 2025	TP 2025	TA 2026	VS 2026
Toimintatulot					
Myyntitulot	4 437	3 765	3 867	3 764	3 892
Maksutulot	12 068	10 599	12 353	11 679	12 423
Tuet ja avustukset	1 977	2 160	2 436	1 807	1 964
Vuokratulot	1 507	1 425	1 701	1 480	1 873
Muut toimintatulot	919	809	1 037	1 119	1 102
Toimintatulot yhteensä	20 908	18 757	21 393	19 849	21 255
Valmistus omaan käyttöön	37	0	40	0	0
Toimintamenot					
Henkilöstömenot	-47 856	-49 798	-50 489	-52 049	-52 446
Palvelujen ostot	-17 769	-16 900	-17 195	-16 815	-18 137
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 654	-5 221	-5 495	-4 867	-5 015
Avustukset	-19 502	-21 069	-19 714	-19 847	-19 562
Vuokramenot	-42 840	-44 897	-44 845	-49 222	-49 305
Muut toimintamenot	-1 608	-1 250	-1 370	-1 157	-1 064
Toimintamenot yhteensä	-135 192	-139 135	-139 068	-143 957	-145 530
Toimintakate	-114 284	-120 378	-117 675	-124 108	-124 275
Rahoitustulot ja -menot	7	0	-15	0	0
Poistot ja arvonalentumiset	-6 709	-9 000	-9 330	-10 357	-10 357
Tilikauden tulos	-120 987	-129 378	-127 020	-134 465	-134 632

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2024	VS 2025	TP 2025	TA 2026	VS 2026
Investointimenot	-15 250	-15 796	-15 596	-6 290	-6 290
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-15 250	-15 796	-15 596	-6 290	-6 290
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	41	0	0

Sitovat erät

Käyttötalous (1 000 euroa)	Toiminta- tulot	Toiminta- menot	Toiminta- kate
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta (pl. erikseen sitovat erät)	21 145	-143 248	-122 103
Kaikkien Tampere -kehitysohjelma	85	-1 985	-1 900
Hiedanranta	25	-297	-272

Investoinnit (1 000 euroa)	Investointi- menot	Rahoitus- osuudet	Netto- investoinnit
Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunta	-6 290	0	-6 290

LIIKUNTA JA NUORISO

Toiminnan kuvaus

Palveluryhmän tehtävä on tamperelaisten aktiivisen elämäntavan edistäminen. Palveluryhmä vastaa liikunta- ja nuorisolaissa kunnalle osoitettujen liikuntapalvelujen ja nuorisotyön järjestämisestä. Palveluyksiköt ovat nuorisopalvelut, sisäliikunnan ja tapahtumatoiminnan olosuhdepalvelut, ulkoliikunnan olosuhdepalvelut, uimahallit ja liikunnanohjauspalvelut sekä liikunnan edistäminen ja tukipalvelut.

Sisä- ja ulkoliikunnan olosuhteilla mahdollistetaan asukkaiden omaehtoista liikkumista, seurojen yhteisöllistä harjoitus- ja kilpailutoimintaa sekä liikunnan ja kulttuurin tapahtumia. Liikunnan ohjauksella ja neuvonnalla tuetaan erityisesti lasten, nuorten, perheiden, ikäihmisten ja erityisryhmien vapaa-ajan liikkumista. Nuorisotyötä tehdään nuorisokeskuksissa, kaduilla, verkossa, kouluissa monin eri tavoin ja nuorisotyön muodoin. Toiminnassa vahvistetaan nuoren aktiivista kansalaisuutta, tuetaan omaehtoista toimintaa, hyvinvointia ja itsenäistymistä sekä mahdollistetaan mielekäs vapaa-ajan toiminta.

Vuonna 2026 viimeistellään liikunnan ja nuorison palveluryhmän johdolla poikkihallinnollisesti toteutettava kaupungin Liikkumisohjelma ja jalkautetaan ohjelma kaikille palvelualueille. Uudenlaisen liikunnallisen nuorisotyön konsepti otetaan käyttöön Hervannan vapaa-aikakeskuksessa. Kaupin urheilupuiston kehittämistä jatketaan sekä edetään suunnitteluissa kohti uutta Hakametsä Sport Campusta. Koulujen iltakäytön toimintamalli uudistetaan ja palveluryhmän sisäistä kehittämistyötä jatketaan vahvistamalla muun muassa esihenkilötyöosaamista. Nuorisopalveluissa jalkautetaan toiminnan uusi valmistunut visio.

Urheilun suur tapahtumia toteutetaan kiinteässä yhteistyössä kaupungin tapahtumatoimiston ja muiden palvelualueiden, kansallisten ja kansainvälisten lajiliittojen sekä paikallisten seurojen kanssa. Palveluryhmän tehtävänä on varmistaa olosuhteet tai toimia yhteistyökumppanina. Vuoden 2026 merkittävimmät Tamperella järjestettävät kansainväliset urheilutapahtumat ovat lentopallon EM-kilpailut ja salibandyn MM-kilpailut. Lisäksi erilaiset konsertit hyödyntävät liikunnan olosuhteita eri puolilla kaupunkia.

Suunniteltu palvelutuotanto ja talous

Palvelu	Toimintamenot, 1 000 euroa
Ulkoliikuntapalvelut	16 031
Sisäliikuntapalvelut	13 884
Uimahallipalvelut	9 632
Jäähallipalvelut	7 689
Kasvatuksellinen ohjaustoiminta	4 406
Sosiaalinen vahvistaminen	2 639
Avustukset ja muu tuotanto Liikunta ja nuoriso	2 635
Harrastaminen ja omaehtoisen toiminnan tukeminen	2 510
Liikunnan ohjauspalvelut	832
Yhteensä	60 259

Käyttötalous (1 000 euroa)	TP 2024	VS 2025	TP 2025	TA 2026	VS 2026
Toimintatulot	7 219	7 174	8 344	7 721	8 587
Toimintamenot	-54 541	-56 707	-57 686	-59 280	-60 259
Toimintakate	-47 322	-49 533	-49 342	-51 559	-51 672

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2024	VS 2025	TP 2025	TA 2026	VS 2026
Investointimenot	-6 223	-4 757	-4 596	-5 467	-5 467
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-6 223	-4 757	-4 596	-5 467	-5 467
Pysyvien vastaavien luovutustulot			40		

INVESTOINNIT (1 000 euroa) VS 2025

Investointimenot	
Hervannan vapaa-aikakeskus ensikertainen	-1 000
Vuoreksen reitit	-500
TESC C-halli tekonurmi ja vanhan siirto	-500
Tammelan stad. tekonurmi ja vanhan siirt	-500
Tasanne - Niihama reitit	-400
TESC maton siirto pohjat Kauk,Pyyn,Ranta	-400
Hervanta-Koivistonkylä reitit vaihe 2	-312
TESC A-hallin matto	-300
Kauppi 4 kenttä / Kauppi 2 matto	-250
TESC A-halli väliverhot	-250
Pyöräkone	-190
Hervannan- Koivistonkylän reitit	-150
Jäänhoitokone	-150
Tammela stad. tekonurm siirto pohjatyö	-100
Ulkokuntosalilaitteet Vehm, Niih, Kouluk	-100
Laiturien uusiminen	-100
Monitoimitalo tekn. uusim. Wivi Lönn-sal	-50
Annala ja Rantaperkiö kalust. uusim.	-50
Jäätasausrobotti 2 kpl	-50
Pientraktori Kaukajärven vapaa-aikak.	-40
Muru E-Sports -tila	-30
Moottorikelkka 2 kpl	-30
Mönkijä jäähallit 2 kpl	-15
INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ	-5 467

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma

Palkalliset henkilötövuodet (htv)	TP2024	VS 2025	VS 2026
Liikunta ja nuoris	338	336	367

Liikunta- ja nuorisopalvelujen vuoden 2025 vuosisuunnitelman laadinnassa on ollut virheellisyyksiä, vuoden 2025 tilinpäätös on 359 henkilötövuotta.

Liikunta- ja nuorisopalveluiden henkilöstön ammatillinen osaaminen on kokonaisuutena vahvaa, ja työntekijät suhtautuvat myönteisesti osaamisensa ylläpitämiseen ja kehittämiseen. Pitkään työssä olleiden

työntekijöiden merkittävä hiljainen tieto on tärkeää siirtää nuoremmille työntekijöille, erityisesti lähestyvien eläköitymisten vuoksi.

Tulevaisuuden työelämä edellyttää entistä laajempaa osaamista perinteisen ammattitaidon rinnalla. Henkilöstöltä tarvitaan kykyä ymmärtää yhteiskunnallisia ilmiöitä ja niiden vaikutuksia omaan työhön sekä taitoa rajata ja organisoida omaa työtään hyvinvoinnin turvaamiseksi. Digitalisaation eteneminen ja uusien työmuotojen käyttöönotto tuovat osaamistarpeita hallinnolle ja koko henkilöstölle, erityisesti digitaalisten työvälineiden, tekoälyn ja viestintäosaamisen kehittämisen saralla.

Osaamisen kehittämisen painopisteitä ovat esihenkilötyön kehittäminen painottuen erityisesti työaikaosaamiseen, työntekijätaitojen vahvistaminen, digitaalisten taitojen laajentaminen sekä turvallisuusosaaminen. Lisäksi tietyille henkilöstöryhmille on tunnistettu erityisiä tarpeita, kuten liikuntapaikkahoidon koulutus, liikunnanohjauksen lisäkoulutukset, erityisryhmien ohjaamisen vahvistaminen sekä neurokirjon nuorten kohtaamiseen liittyvä osaaminen. Näitä osaamistarpeita tuetaan koulutuksilla, kollegiaalisella oppimisella ja kokemusten jakamisella.

KULTTUURI

Toiminnan kuvaus

Kulttuuri on asukkaiden hyvän elämän edellytys. Kulttuurin palveluryhmän tavoitteena on mahdollistaa kaikille kulttuurin ja taiteen kokeminen ja tekeminen sekä sivistyksen ja ymmärryksen kehittyminen. Tuottamalla laadukkaita sisältöjä ja tukemalla alan tekijöitä sekä moniäänistä kulttuurielämää varmistetaan Tampereen asema korkeatasoisena kulttuurikaupunkina.

Kulttuurin palveluryhmä koostuu kulttuurin hallinnosta ja kuudesta palveluyksiköstä, jotka ovat Tampereen museot, Sara Hildénin taidemuseo, Tampere Filharmonia, Tampereen kaupunginkirjasto, Tampereen seudun työväenopisto ja Kaupunkikulttuuriyksikkö. Kulttuuri- ja sivistyspalveluita tarjotaan hyvin laajasti eri ikä- ja kohderyhmille eri puolilla kaupunkia. Palveluryhmän tuottamat tapahtumat, näyttelyt, kurssit ja muu toiminta tavoittivat vuonna 2025 hieman yli 4,4 miljoonaa kävijää. Kulttuurin palveluryhmä vastaa kaupungin myöntämien kulttuurin avustusten valmistelusta, joita myönnettiin vuonna 2025 yhteensä 18,2 miljoonaa euroa.

Talouden sopeuttamistavoitteisiin vastataan yksiköiden tulonmuodostusta kasvattamalla, sopeuttamalla toimintaa ja hankintoja taloustilanteeseen sekä tehostamalla tilankäyttöä. Yhteistoimintaneuvotteluiden seurauksena tapahtunut kulttuurin palveluryhmän johtamiskokonaisuuden uudelleenorganisointi ja palveluryhmän yksiköiden johtaminen vakiinnutetaan. Kulttuurin tiedolla johtamista ja kulttuurihyvinvoinnin vaikuttavuuden arviointia kehitetään.

Vuoden suuria kulttuuritapahtumia ovat Museoiden yö, Tampere Biennale ja Tampere Filharmonian puistokonsertti. Sara Hildénin taidemuseon toiminnassa painottuu kokoelmanhoidollinen työ sekä merkittävien modernin- ja nykytaiteen näyttelyiden tutkimuksellinen valmistelu ja toteutus, joilla pyritään asiakaskokemuksen vahvistamiseen. Museon tunnettuutta edistetään aiempien vuosien tapaan monipuolisen kansainvälisen näyttely-, julkaisu- ja teoslainatoiminnan kautta.

Tampereen historialliset museot ja Tampereen taidemuseo yhdistyivät hallinnollisesti vuoden 2026 alusta alkaen Tampereen museot -kokonaisuudeksi. Tampereen historialliset museot tuottaa 30 vuotta täyttävässä Museokeskus Vapriikissa ja Museo Milavidassa kansainvälisen tason laadukkaita näyttelyitä ja panostaa asiakaspohjan laajentamiseen tuomalla uusia, yllättäviä näyttelyaiheita. Kulttuuriperintötyön ytimessä ovat myös Historiallisten museoiden laajat kokoelmat sekä Amurin museokortteli, jota kehitetään kaupunkilaisten yhteiseksi elämyskohteeksi.

Tampereen taidemuseon ja Muumimuseon toiminta painottuu näyttelyiden ja yleisöpalveluiden järjestämiseen sekä kokoelmien, mukaan lukien julkinen taide, kehittämiseen. Alueellinen vastuumuseotyö on keskeinen osa toimintaa. Erityinen painopistealue on vetovoimaisen museotoiminnan kehittäminen tulevaisuuden yleisön tarpeisiin. Kesäkuussa alkavan taidemuseon peruskorjauksen ja uudisrakennushankkeen vuoksi taidemuseon näyttelytoiminta siirtyy väistötiloihin. Muumimuseolla tavoitellaan erinomaisia edellivuoden tason kävijämääriä.

Tampere Filharmonia soittaa konsertteja klassisesta rockmusiikkiin ja tuo kuultavaksi mielenkiintoisia kotimaisia ja kansainvälisiä teoksia ja taiteilijoita. Orkesteri tarjoaa maksutonta musiikkikasvatustoimintaa kouluille ja päiväkodeille, ja sen Faunien iltapäivä -kamarimusiikkisarja täyttää 30 vuotta.

Kirjasto panostaa vahvasti lukutaitotyöhön ja sen vaikuttavuuden arviointiin, sekä osallistuu Tampereen lukutaito-ohjelman valmisteluun. Kirjaston palveluita kehitetään asiakaslähtöisesti ja luodaan sujuva

asiakaspalautteiden käsittelymalli. Uuden kirjastojärjestelmän hankinta käynnistyy, ja uuden aineiston saapumista asiakkaalle nopeutetaan prosesseja uudistamalla. Pääkirjasto Metso viettää 40-vuotisjuhlavuotta.

Tampereen seudun työväenopiston toiminnassa painottuu oppimis- ja toimintaympäristöjen kehittäminen tilojen ja saavutettavuuden näkökulmasta. Työväenopisto kehittää asiakaskokemusta vastaamalla oppijoiden tarpeisiin ja vahvistaa opintotarjonnallaan kokemusta elämän merkityksellisyydestä sekä taitoja vaikuttaa yhteiskunnassa.

Kaupunkikulttuuriyksikössä kehitetään kaupunginosien kulttuuripalveluja kaupunginosakehittämisen kohdealueisiin keskittyen. Kulttuurikasvatusohjelma Taidekaari viettää 20-vuotisjuhlavuotta. Operaatio Pirkanmaa -kuntien kulttuuriverkosto jatkaa yhteistyötä ja yhteisten toimintamallien kehittämistä. Nekalan kulttuurikeskus avautuu yleisölle.

Suunniteltu palvelutuotanto ja talous

Palvelu	Toimintamenot, 1 000 euroa
Avustukset ja muu tuotanto Kulttuuri	18 903
Museoiden näyttelypalvelut	13 211
Avoimet kirjastopalvelut	13 378
Konsertit ja muu tapahtumatoiminta	8 471
Museoiden kokoelmapalvelut	5 359
Vapaan sivistystyön palvelut	4 668
Kirjaston kokoelmapalvelut	2 357
Kulttuuritalot ja tapahtumat	2 328
Lastenkulttuuripalvelut	2 097
Hakeutuvat kirjastopalvelut	1 178
Maakuntamuseo- ja kulttuuriympäristöpalvelut	1 017
Taiteen perusopetus	955
Musiikkijuhlat	943
Kohdennetut kulttuuripalvelut	940
Tallenteet ja streamaukset	446
Kulttuurin projektit	380
Kirjastojen alueellinen kehittäminen	293
Kulttuurin tekijöiden tukeminen	225
Yhteensä	77 149

Käyttötalous (1 000 euroa)	TP 2024	VS 2025	TP 2025	TA 2026	VS 2026
Toimintatulot	13 562	11 398	12 750	11 932	12 454
Toimintamenot	-74 890	-75 477	-74 601	-76 675	-77 149
Toimintakate	-61 328	-64 079	-61 850	-64 743	-64 695

Investoinnit (1 000 euroa)	TP 2024	VS 2025	TP 2025	TA 2026	VS 2026
Investointimenot	-9 027	-11 039	-10 999	-823	-823
Rahoitusosuudet	0	0	0	0	0
Nettoinvestoinnit	-9 027	-11 039	-10 999	-823	-823
Pysyvien vastaavien luovutustulot			1		

INVESTOINNIT (1 000 euroa)	VS 2026
Investointimenot	
Nekala kulttuurikeskus top ensikert	-180
Pelimuseon uudistaminen	-150
Pakkahuoneen trussien suunnittelu ja han	-125
Nekala kulttuurikeskus kirjasto ensikert	-100
Treen taidemuseon kokoelmat	-78
Orkesterin soitinhankinnat	-65
Kaupungin taidekokoelmat	-65
Nekala kulttuurikeskus kaku ensikert	-60
INVESTOINTIMENOT YHTEENSÄ	-823

Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma

Palkalliset henkilötyövuodet (htv)	TP2024	VS 2025	VS 2026
Kulttuuri	673	672	675

Kulttuurin palveluryhmän henkilöstömäärässä ei tapahdu merkittäviä muutoksia vuoden 2026 aikana. Henkilöstön vaihtuvuus on suhteellisen vähäistä ja työurat pitkiä.

Kulttuurin palveluryhmän henkilöstöllä on vahva ja tehtäväkuviin perustuva ammatillinen osaaminen, jota kehitetään aktiivisesti työyhteisöissä ja täydennyskoulutuksilla. Osaamista jaetaan tiimeissä, ja kehittämistarpeita tunnistetaan systemaattisesti. Museoissa osaaminen on kansallisesti korkeatasoista ja monipuolista, mutta pitkälle erikoistunut, mikä lisää riippuvuutta yksittäisistä osaajista. Myös Filharmoniaassa henkilöstöllä on kansainvälisen tason taiteellista ja asiantuntijaosaamista, mutta tehtävät vahvasti erikoistuneita. Kirjastoissa osaaminen on laajaa ja tehtäväryhmien välillä tarkoituksenmukaisesti eriytynyttä. Työväenopistossa osaamisessa ja kehittävässä työotteessa on vaihtelua, ja varahenkilöjärjestelmän sekä ohjelmisto-osaimisen kehittäminen on tarpeen. Kaupunkikulttuuriyksikössä osaaminen on pääosin hyvällä tasolla, mutta hallinnollisissa tehtävissä on yksilöllistä vaihtelua. Hallinnon projektitiimissä osaaminen kattaa projektinhallinnan, hankinnat ja sopimusoikeuden.

Toimintaympäristön muutosten vuoksi tulevaisuudessa tarvitaan entistä laajempia ja monipuolisempia ammatillisia ja työelämätaitoja. Kulttuurin palveluryhmässä osaamistarpeet monipuolistuvat ja painottuvat erityisesti digitaalisiin taitoihin, asiakasymmärrykseen, moniammatillisuuteen sekä joustavuuteen työtehtävien muuttuessa ja resurssien vähentyessä. Tekoälyn, automaation ja uusien teknologioiden hyödyntäminen nousee kaikkialla keskeiseksi, samoin kuin yleishallinnollinen ja hankinta- ja sopimusoosaaminen sekä esihenkilötyön ja muutosjohtamisen kehittäminen. Uudet rakennushankkeet, lainsäädännön muutokset ja kasvavat viestinnän sekä johtamisen vaatimukset edellyttävät jatkuvaa oppimista.

YHTEISÖ- JA KEHITTÄMISPALVELUT SEKÄ TALOUS- JA HENKILÖSTÖHALLINTO

Toiminnan kuvaus

Sivistyspalvelujen palvelualueen yhteisistä palveluista talous- ja henkilöstöhallinto sekä yhteisö- ja kehittämispalvelujen toiminta on jaettu kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnalle ja kasvatusta ja opetuslautakunnalle.

Yhteisö- ja kehittämispalvelujen vuoden 2026 toiminta ja kehittäminen keskittyy kuntalaisten hyvinvoinnin, osallisuuden ja yhdenvertaisuuden vahvistamiseen edistämiseen erityisesti kaupunginosakehittämisen kohdealueilla. Vuoden 2026 kehittämistoimissa painottuvat myös syrjintään puuttumisen prosessien käyttöön-otto, päätöksenteko-osallisuuden ja vaikutusten ennakoarvioinnin prosessin kehittäminen, Lapsiystävällinen kunta -sertifikaatin varmistaminen, avustusjärjestelmän ja sähköisten asiointipalvelujen uudistaminen. Yhteisö- ja kehittämispalvelut koordinoi myös strategian, toteutus- ja vuosisuunnitelmien sekä strategisten ohjelmien toimeenpanoa palvelualueella yhdessä palveluryhmien kanssa. Toiminta toteutetaan tiukentuneiden taloudellisten reunaehtojen puitteissa, mikä edellyttää resurssien priorisointia ja kumppanuuksien vahvistamista.

Kaupunginhallituksen ohjauksessa toimiva Kaikkien Tampere -kehitysohjelma sijoittuu Sivistyspalvelujen palvelualueelle. Kehitysohjelman teemat ja sisällöt linkittyvät vahvasti osaksi Yhteisö- ja kehittämispalveluiden toimintaa ja yhteistyö on tiivistä. Kaupunginhallitus ja kehitysohjelman ohjausryhmä ohjaavat kehitysohjelman vuositavoitteita ja -toimenpiteitä, hankintoja sekä esimerkiksi riskienhallintaa. Kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan vuosisuunnitelmaan sisältyy kehitysohjelman talous ja henkilöstö sekä ne keskeiset kehittämis-toimenpiteet, joissa yhteistyö yhteisö- ja kehittämispalvelujen ja muiden kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen yksiköiden kanssa on erityisen tiivistä.

Suunniteltu palvelutuotanto ja talous

Palvelu	Toimintamenot, 1 000 euroa
Yhteisö- ja kehittämispalvelut	1 589
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen avustukset ja muut palvelut	3 199
Kaikkien Tampere -kehitysohjelma	1 985
Henkilöstö- ja taloushallinto	1 350
Yhteensä	8 122

Yhteisö- ja kehittämispalvelut sekä henkilöstö- ja taloushallinto vyörytetään tuotekustannuslaskennassa palveluryhmien varsinaisille palvelutuotteille. Kaikkien Tampere -kehitysohjelma ja hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen avustukset ja muut palvelut kohdistetaan omille tuoteryhmilleen ja tuotteilleen.

Käyttötalous (1 000 euroa)	TP 2024	VS 2025	TP 2025	TA 2026	VS 2026
Toimintatulot	127	185	299	195	214
Toimintamenot	-5 762	-6 951	-6 781	-8 001	-8 122
Toimintakate	-5 634	-6 766	-6 483	-7 806	-7 908

RISKIPROFIILIT

Liikunnan ja nuorison palveluryhmän merkittävimmät riskit

Riskiluokka	Riski	Riskitaso (1–25)	Keskeiset riskienhallintatoimenpiteet	Riskin omistaja
Operatiiviset riskit	Uimahallien asiakasturvallisuuden ja palvelutason varmistaminen	9	Huolehditaan kuluttajaturvallisuuslain edellyttämän henkilöstön määrän ja ammattitaidon takaamisesta	Jukka Etu-Seppälä, Hanna Muortie
Operatiiviset riskit	Tapahtumatoiminnan rakentamisen organisointi ja rakentamisesta johtuvat kustannukset	8	Tehostetaan työvuorosuunnittelua, varmistetaan oikea resurssointi ja huomioidaan todelliset kustannukset paremmin tilavuokrassa	Jukka Etu-Seppälä, Jari Tolvanen, Mikko Heinonen
Taloudelliset riskit	Tulojen riippuvuus liikuntatilojen kunnosta ja korjaustoimenpiteistä	6	Korjaus- ja kunnossapitosuunnitelmat, seurataan tilojen kuntoa jatkuvasti, tiivis yhteistyö tilapalveluiden kanssa	Jukka Etu-Seppälä, Jari Tolvanen
Taloudelliset riskit	Säästötoimenpiteistä ja yhteistoimintamenettelyistä nousevat laatu- ja henkilöstöriskit	6	Tehtävien uudelleen järjestely, henkilökunnan työhyvinvoinnista huolehtiminen	Jukka Etu-Seppälä
Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	Hakametsän jäähallin ja sen kaluston huono kunto	6	Tehdään pakolliset korjaustoimenpiteet halliin ja uusitaan kalustoa	Jari Tolvanen, Mikko Heinonen, Hanna Muortie

Kulttuurin palveluryhmän merkittävimmät riskit

Riskiluokka	Riski	Riskitaso (1–25)	Keskeiset riskienhallintatoimenpiteet	Riskin omistaja
Vaatimustenmukaisuus- ja vahinkoriskit	Kulttuurihistoriallisen- ja taideomaisuuden säilyminen	20	Esineiden evakuointisuunnitelma	Lauri Savisaari
Taloudelliset riskit	Kulttuurin toimintaedellytysten heikkeneminen johtuen kulttuurin rahoituksen vähenemisestä	9	Edunvalvonta ja avustusten vaikutusten seuranta	Lauri Savisaari

Vaatimus- tenmukai- suus- ja va- hinkoriskit	Ilkivalta esineisiin ja omaisuu- teen	6	Museoiden ja kirjaston turvallisuustyöryhmä	Lauri Savisaari
Vaatimus- tenmukai- suus- ja va- hinkoriskit	Henkilökunnan ja asiakkaiden turvattomuutta lisäävät luvat- tomat yleisötapahumat kirjas- toissa	6	Kirjaston varautumis- ja toimintasuunni- telma	Niina Salmenkan- gas
Operatiiviset riskit	Maineriskit	4	Palveluryhmätasoinen toimintamalli mai- nekkisilanteissa, yksi- köiden turvallisuus- suunnitelmat	Lauri Savisaari

Yhteisö- ja kehittämisspalvelujen merkittävimmät riskit

Riskiluokka	Riski	Riskitaso (1–25)	Keskeiset riskienhal- lintatoimenpiteet	Riskin omistaja
Strategiset riskit	Hyvinvointia edistävien järjes- töjen toimintaedellytysten heikkeneminen	9	Tilannekuvan ylläpito, edunvalvonta, yhteis- työ hyvinvointialueen kanssa	Jaakko Laurila
Operatiiviset riskit	Avustusvalmistelun henkilös- töriskit	9	Avustusjärjestelmän hankinta, avustushaun kokonaisprosessin ke- hittäminen	Jaakko Laurila

PALVELUVERKON MUUTOKSET 2026

Palveluverkon, investointien ja maankäytön ohjausryhmä esitti 3.9.2024 kokouksessaan, että kaupungin palveluverkkoselvitykset päivitetään vuoden 2025 aikana. Päivitykset koskevat kirjaston, kulttuurin, liikunnan, lukiokoulutuksen, perusopetuksen, nuorison sekä varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen palveluverkkosuunnitelmia. Kukin lautakunta hyväksyy suunnitelman osaltaan ja kaupunginhallitus hyväksyy suunnitelman kokonaisuutena keväällä 2026.

Liikunta ja nuoriso

Hervannan vapaa-aikakeskus otetaan perusparannuksen valmistuttua käyttöön vuoden 2026 alusta ja nuorisotila Kupoli muuttaa vapaa-aikakeskuksen tiloihin.

Talonrakennusohjelman mukaisesti yhteistyössä tilojen käyttäjän sekä kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikkapalveluryhmän kanssa laaditaan tai käynnistetään tarveselvitykset kaupunginhallituksen tai käyttäjälautakunnan hyväksyttäväksi esimerkiksi seuraavista hankkeista:

- Tampereen stadionin (Ratina) korjaustyöt
- Etelä-Tampereen uimahalli, yhteishanke Pirkkalan kanssa
- Koiviston koulun, kirjaston ja nuorisotilojen perusparannus (kivikoulu ja tiilikoulu)
- Hakametsä Sport Campus (hybridi)

Kulttuuri

Nekalan kulttuurikeskus avautuu yleisölle 2026. Kulttuurikeskukseen sijoittuu myös Nekalan kirjasto sekä Tampereen seudun työväenopiston verstaas ja keramiikkapaja. Tullikamarin perusparannus valmistuu syksyllä 2026. Tampereen taidemuseon laajennus- ja peruskorjaushanke käynnistyy. Sara Hildénin taidemuseon perusparannus- ja laajennushankkeen suunnittelua Särkänniemeeseen edistetään. Museoiden kokoelmakeskuksen tilakysymyksessä edetään kohti pitkäaikaista ratkaisua.

Talonrakennusohjelman mukaisesti yhteistyössä tilojen käyttäjän ja kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikkapalveluryhmän kanssa laaditaan tai käynnistetään tarveselvitykset kaupunginhallituksen tai käyttäjälautakunnan hyväksyttäväksi esimerkiksi seuraavista hankkeista:

- Tampere-talon perusparannushankkeet
- Työväenmuseumo Werstaas
- Hiedanrannan tehtaaseen kulttuuritilojen tarveselvitys (sis. myös kirjaston ja työväenopiston tilat)
- Sampola-kampus (sis. työväenopisto ja lukio)

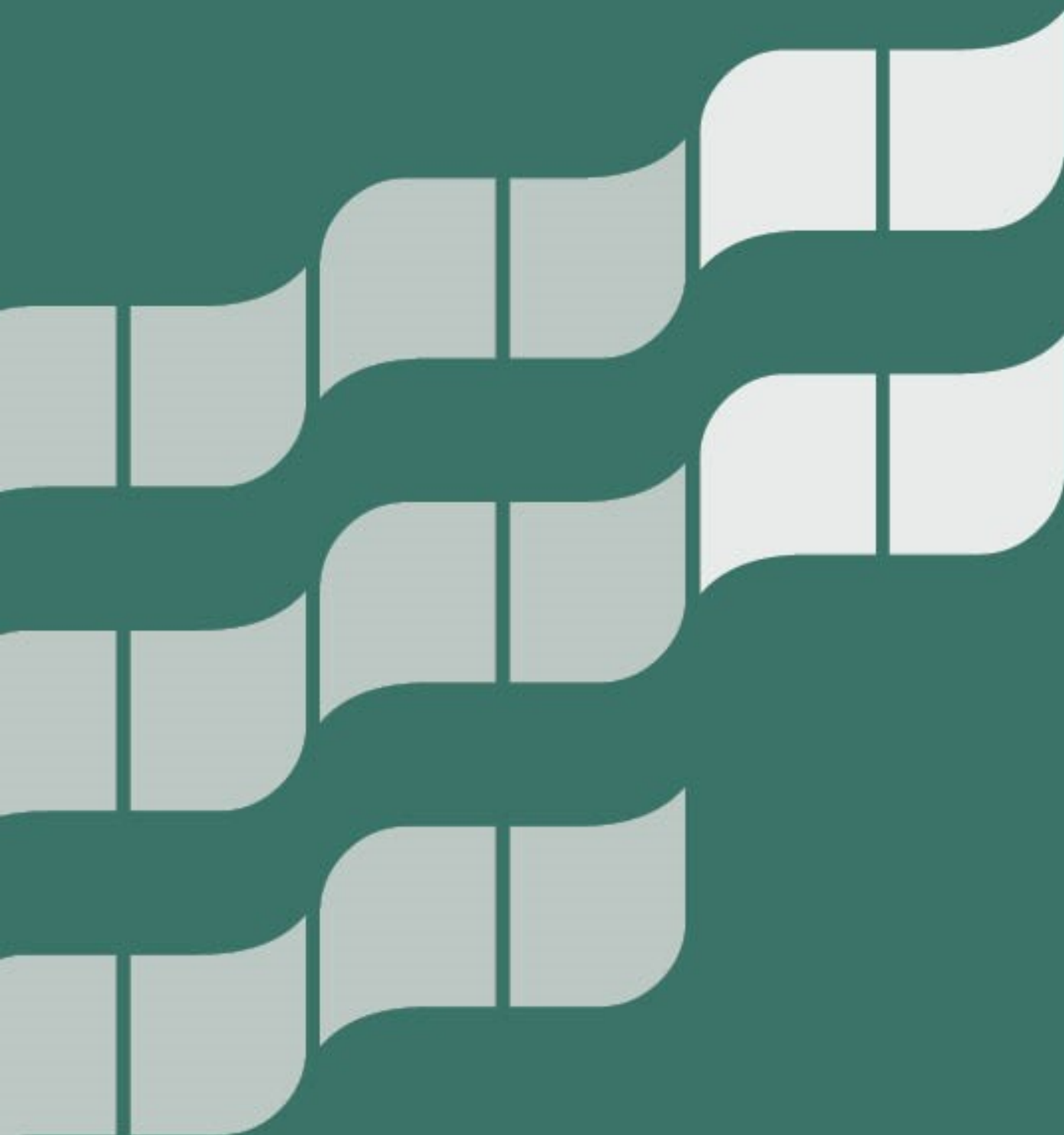
LIITTEET

- Hankintasuunnitelma

Hankintasuunnitelmassa on kuvattu suunnitellut vuoden 2026 kilpailutukset ja hankinnat, joissa hankinnan ennakoitu arvo on vähintään 60.000 euroa. Hankintasuunnitelma ei kuvaa hankintoihin liittyvää rahankäyttöä eikä sisällä investointien osalta investointisuunnitelmassa esitettäviä tietoja.

- Talouden tasapaino-ohjelma

Talouden tasapaino-ohjelmassa on esitetty talousarvion yhteydessä hyväksytyt lisäykset ja sopeuttamistoimenpiteet. Sopeuttamistoimenpiteiden toteutumista tullaan raportoimaan lautakunnalle vuosisuunnitelman raportoinnin yhteydessä.



TAMPERE